



16.11.2021
י"ב כסלו תשפ"ב

לכבוד
המשתתפים שנרשמו להשתתפות במכרז

הנדון: מכרז פומבי 20/2021 - הסכמי מסגרת למתן שירותי ניהול פרויקטים על ידי מהנדס או אדריכל לבינוי, שיפוץ ואחזקה בנציגויות ודירות שרד של ישראל בחו"ל - אגף משאבים חומריים - משרד החוץ - מענה לשאלות הבהרה

1. בהתאם להוראות מכרז מס' 20/2021 שבנדון (להלן: "המכרז"), להלן טבלת התשובות לשאלות הבהרה אשר הוגשו בקשר עם המכרז.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן וזה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המציעים.
3. כל הבהרות, השינויים והתיקונים האמורים מכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה, אלא אם נאמר אחרת. לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
4. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא.
5. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט במכתב זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
6. בעת הגשת ההצעה בהתאם להוראות המכרז, על כל מציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמך זה חתום על ידו בהתאם להוראות המכרז.
7. במסגרת מענה לשאלות הבהרה המשרד עדכן את חוברת המכרז. נוסח מעודכן של חוברת המכרז מופיע באתר האינטרנט של המשרד. על המציע להגיש את ההצעה באמצעות הנוסח המעודכן בלבד.
8. להלן שאלות המשתתפים במכרז ותשובות המשרד:

#	עמוד בחוברת המכרז	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	תוכן השאלה	מענה המשרד
א.	5	22	בהתאם לתנאי הסף בסעיף 22, במידה והיועץ המוצע הינו מהנדס: היועץ רשום במדור הנדסה אזרחית מבנים במשרד העבודה והרווחה בהתאם לתקנות המהנדסים והאדריכלים (תנאים לרישוי), התשס"ז - 2007. שאלתנו: לצורך עמידה בתנאי הסף, האם ניתן להציג מהנדס אזרחי רשום עם רישיון בענף ניהול הבניה?	הבקשה מתקבלת. תנאי הסף בסעיף 22 יעודכן בהתאם. במידה והיועץ המוצע הינו מהנדס אזרחי, עליו להיות רשום במשרד העבודה באחד המדורים הבאים: א. מדור הנדסה אזרחית מבנים. ב. מדור הנדסה אזרחית ניהול הבנייה.
ג.	4	13	בהתאם לסעיף 13 לחוברת המכרז, היועץ מטעם הספק עשוי להידרש להגשת השירות גם בחו"ל, בתיאום מראש, לצורך סיור והכרת האתרים שבהם יערכו הפרויקטים. אנו מבקשים להפריד בין הצעות מציעים לניהול פרויקטים בארץ לבין מציעים לניהול פרויקטים בחו"ל ולבחור זוכים בשתי הקטגוריות בנפרד (מנהלי פרויקטים לארץ בלבד, מנהלי פרויקטים חו"ל בלבד).	מרבית הפרויקטים של משרד החוץ מבוצעים בחו"ל. כל מציע שיגיש הצעה למכרז נדרש להיות זמין לביצוע עבודה לפרויקט בחו"ל או פרויקט בארץ, לפי הנחיות המשרד. לא תהיה הפרדה לביצוע פרויקט בארץ בלבד או בחו"ל בלבד.

עמוד 1 מתוך 6



מענה המשרד	תוכן השאלה	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	עמוד בחוברת המכרז	#
אין שינוי בתנאי הסף בסעיף זה	בתנאי הסף בסעיף 21, היועץ המוצע נדרש להחזיק רישיון מהנדס או רישיון אדריכל בר תוקף בהתאם לחוק המהנדסים והאדריכלים התשי"ח 1958 סעי' 11. שאלתנו: קיימת סתירה מול סעיף 20 ודרישה לרישיון אדריכל/ מהנדס, למרות שסוג העבודה של ניהול פרויקט אינו מחייב רישיון בתקינה. מבקשים לבטל את תנאי הסף.	21	5	ג
טווח הניסיון הנדרש מהיועץ המוצע בסעיף 24 יעודכן מ-5 ל-8 שנים אחרונות	בהתאם לתנאי הסף בסעיף 24: היועץ המוצע ניהל לכל הפחות 1 פרויקט הנדסי בחו"ל, שהושלם במהלך 5 השנים האחרונות טרם פרסום המכרז, בתחומי משרדים ו/או מגורים ו/או מלונאות, בהיקף ביצוע של 100,000 ₪ לפחות (כולל ניהול תכנון ופיקוח עליון). שאלתנו: בתנאי סף בסעיף 24, אנו מבקשים להרחיב את טווח הניסיון לפרויקט הנדסי בחו"ל ל-15 שנה.	24	5	ד
בתנאי הסף בסעיף זה, על היועץ להציג ניסיון קודם בניהול פרויקט הנדסי שבוצע בחו"ל.	בהתאם לתנאי הסף בסעיף 24: היועץ המוצע ניהל לכל הפחות 1 פרויקט הנדסי בחו"ל, שהושלם במהלך 5 השנים האחרונות טרם פרסום המכרז, בתחומי משרדים ו/או מגורים ו/או מלונאות, בהיקף ביצוע של 100,000 ₪ לפחות (כולל ניהול תכנון ופיקוח עליון). שאלתנו: אנו מבקשים לכלול בניסיון פרויקטים שנעשו בישראל עבור גורמי חוץ כולל עפ"י דרישות תקינה של חו"ל, כגון ועדת COE של צבא ארה"ב.	24	5	ה
אין שינוי בתנאי המכרז. על היועץ להציג את ניסיונו בהתאם לתנאי הסף המקצועיים ובהתאם לדרישות האיכות בסעיף 52. הניסיון יוצג באמצעות הטבלאות בנספח ב'. לקראת ביצוע כל פרויקט, היחידה המקצועית תעביר לספק הזוכה הנחיות מדויקות אודות היקף הפרויקט, תכולתו וכד'.	בכותרת המכרז רשום שמדובר בפרויקטים של בינוי, שיפוץ ותחזוקה בנציגויות ודירות שרד. האם המציע נדרש להציג ניסיון בניהול פרויקטים במבני מגורים כולל שיפוצים ותחזוקה? האם קיימות הנחיות ביצוע נפרדות לתחום תחזוקה / מגורים / משרדים וכד'?	1	3	ו'
הנתונים בסעיף זה מוצגים באופן כללי, ומובאים לידיעת המציעים כרקע אודות פעילות המשרד. המשרד מבצע	בסעיף 10 מופיע פירוט אומדן כספי של פרויקט טיפוסי במשרד החוץ: האם ההיקף המצויין כולל מע"מ? האם ההיקף המצויין כולל עבודות	10	4	ז'

עמוד 2 מתוך 6



מענה המשרד	תוכן השאלה	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	עמוד בחוברת המכרז	#
<p>פרויקטים בהיקפים שונים החל מפרויקטים קצרים של שיפוץ, ביצוע התאמות במעטפת, שיפוץ מאסיבי של מבנים ועד הקמת נציגויות חדשות. המשרד אינו מתחייב להזמין מהספק הזוכה שירותים בהיקף מינימלי כלשהו. הספק הזוכה לא יבוא למשרד בטענה או דרישה אם כמות השירותים שיוזמנו ממנו תהיה קטנה מהכמות לה ציפה. הנתונים שהמציע מבקש בשאלה זו אינם חיוניים ואינם רלוונטיים לצורך הגשת הצעה למכרז.</p>	<p>המערכות השונות, הציוד, הריהוט, ההתקנות והמערכות שיעסוק ע"י כלל הקבלנים בניהול מנהל הפרוייקט ולא רק הקבלן הראשי? האם העלויות שצויינו משקפות את העלויות, לפיהן מכינים את תקציב הפרוייקט וההזמנה למנהל הפרוייקט (על בסיס מחיר של 10,000 ש"ח/מ"ר? $10,000 = 6,000,000/600$ ש"ח/מ"ר).</p>			
<p>למשרד החוץ התקשרות תקפה עם יועצים מנהלי פרויקטים מכוח מכרזים נוספים שמשרד החוץ פרסם בעבר לנושא זה. בעתיד המשרד רשאי לפרסם מכרזים נוספים לבחירת יועצים חיצוניים לניהול פרויקטים. המשרד יחליט על אופן הקצאת העבודה וחלוקת הפרוייקטים בין הספקים שנבחרו במכרזים השונים, בין היתר לפי שיקולים של עומס, זמינות, תקציב וכד'.</p>	<p>בסעיף 59 צוין שבכוונת המשרד לבצע חלוקת עבודה בין הספקים לפי סבב מחזורי. מאידך בסעיף 10 צוין שהמשרד רשאי להזמין שירותים מיועצים נוספים בתחום ניהול פרויקטים מכוח מכרזים נוספים. כיצד הדבר מתיישב עם הנאמר בסעיפים 59-61 – חלוקת עבודה בין הספקים ברשימה?</p>	8+9	4	ח'
<p>אין שינוי בתנאי הסף. בכל פרויקט המשרד יגדיר את מטלות הספק באופן שלא יחרוג מהוראות החוק.</p>	<p>האם הכוונה היא שבהתאם לסעיף 11 של החוק מהנדס אמור להיות רשוי ואדריכל רשוי ולא רק רשום? יש לשים לב לסעיף 2 (1) (בתוספת ראשונה (תקנה 3) לתקנות המהנדסים והאדריכלים (רישוי וייחוד פעולות), התשכ"ז-1967 – לפי סעיף זה מהנדס רשוי יכול לבצע, בין היתר פעולות המפורטות בסעיף קטן (ו) – תיאום הביצוע הכולל במבנה.... וכן בסעיף (ח) – הכנת מפרטים ואדריכל רשוי לא יכול לבצע פעולות אלו – ראה סעיף 3 בתוספת הנ"ל. כאן המקום להדגיש – ע"פ נספח א' סעיף כד – על היועץ להעניק שירות ניהול ובקרת הביצוע – פעולות שאדריכל רשוי לא יכול לבצע ע"פ החוק. זאת ועוד – גם התפקידים המוגדרים בסעיפים יז – סיוע בהכנת מכרזי ביצוע – כרוך בהכנת מפרטים – גם עבודה זו יוחדה ע"פ התקנות אך ורק למהנדס רשוי ולא לאדריכל רשוי.</p>	+ 20,21,22 נספח א'	5	ט'

עמוד 3 מתוך 6



מענה המשרד	תוכן השאלה	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	עמוד בחוברת המכרז	#
	<p>בנוסף לאמור, סעיף יד – במבנים קיימים – ליווי תכנון מפורט של עבודות פירוק והריסה במבנים שהם לא מבנים פשוטים – נדרש מנהל פרויקט שהוא מהנדס רשוי.</p> <p>האם לאור כל דרישות החוק האמור נכון לשנות את תנאי הסף להיות היועץ מהנדס רשוי ולא אדריכל רשוי או לחילופין לצמצם את תפקידי מנהל הפרוייקט רק לפעולות המותרות בחוק גם למהנדס רשוי וגם לאדריכל רשוי.</p> <p>בהקשר זה הנני מפנה את תשומת ליבכם להבהרות שהוציא רשם המהנדסים והאדריכלים בתאריך 25/8/2021 בנושא ואשר נועדו "לצמצם תופעות פסולות כגון, התחזות, עיסוק במקצוע ללא הכשרה רלוונטית וללא הסמכה ותחרות בלתי הוגנת....</p>			
<p>שימת לב המציעים כי המכרז כולל תנאי סף שכל יועץ מחוייב לעמוד בהם, וכן דרישות איכות שבהן יינתן יתרון בהתאם לניסיון היועץ כולל היקף כספי של פרויקטים, מורכבות פרויקטים, טיפול בנושאי מיגון מבנים וכד'.</p> <p>בסעיף איכות 54 ב' ניתן ליועץ ניקוד נוסף בהתאם להיקף כספי של הפרוייקט שהיועץ ניהל בחו"ל.</p> <p>לצורך מתן ניקוד איכות, בסעיפי איכות 54 א' + ב' משרד החוץ יביא בחשבון פרויקטים שהיועץ ניהל בתחום משרדים, מגורים ומלונאות.</p>	<p>תנאי סף בסעיף 24: היועץ המוצע ניהל לכל הפחות 1 פרויקט הנדסי בחו"ל, שהושלם במהלך 8 השנים האחרונות טרם פרסום המכרז, בתחומי משרדים ו/או מגורים ו/או מלונאות, בהיקף ביצוע של 100,000 ₪ לפחות (כולל ניהול תכנון ופיקוח עליון). שאלתנו:</p> <p>א. כאשר מדובר בפרוייקטים של הקמת נציגויות ודירות שרד בחו"ל, בהיקפים של כ- 20,000,000-6,000,000 ₪ (נע"פ המוגדר בסעיף 10), הכיצד נקבע תנאי סף בסעיף זה המסתפק בניסיון המציע של פרויקט אחד בלבד במהלך 5 שנים האחרונות בחו"ל ובהיקף של 100,000 ₪ בלבד ??? כיצד יתכן שתנאי הסף לביצוע פרויקטים בחו"ל נמוך כל כך?</p> <p>ב. האם היועץ המוצע נדרש להציג ניסיון גם בתחום המלונאות?</p>	24	5	י'
<p>לפי החלטת המשרד, התמורה לשירותי ניהול פרויקט, תקבע בהתאם לתנאי הספר הצהוב שצורף כנספח ז' לחוברת המכרז.</p>	<p>תמורה לפי נספח ז' – הספר הצהוב – הספר הצהוב שצורף בנספח ז' מ- 7/1996 הוחלף, עודכן ונכנס לתוקף 22/8/2021 תעריפים ונהלים "והוא נקרא " לעבודות תכנון במערכת</p>	35	6	י"א

עמוד 4 מתוך 6



מענה המשרד	תוכן השאלה	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	עמוד בחוברת המכרז	#
<p>במידה והמשרד יזמין מהספק שירות לפי שעות יעוץ: כפי שצוין בנספח ט' לחוברת המכרז, התעריפים יחושבו בהתאם להנחיות חשכ"ל בנושא "מתכננים בעבודות בינוי" המתעדכנים מעת לעת. ההוראה המעודכנת נכון למועד פרסום המכרז הינה 8.1.1.1 ה'. תעריף מקסימלי לא יעלה על מתכנן 2.</p>	<p>הביטחון (הספר הצהוב החדש). לפי ספר זה עבודות מפקחים ומתאמים משולמים לפי ש"ע בפרק 2.21 ב'. זאת ועוד הוראת החשב הכללי "התקשרות עם נותני השירותים החיצוניים עודכנו לאחרונה ב- 2/9/2021 – ראה הוראה מס' 8.1.1 זאת ועוד – לפי ההוראה הנ"ל – סעיף 4.8 - נותן שירותים חיצוני המועסק בתפקיד מנהל פרויקט בעבודת תכנון ובינוי, יסווג לעניין התעריף בלבד כ"מתכנן בעבודת בינוי" בהתאם לסיווג הרלוונטי, כאמור בטבלה שבסעיף 4 לעיל. זאת ועוד – בוטלו כל ההנחות ומקדמים והשכר הינו שכר מלא לפי הטבלה ובהתאם לסיווג.</p>			
<p>אין שינוי בתנאי המכרז. פרק ניקוד האיכות כולל 7 סעיפי איכות שונים שמקנים ליועץ ניקוד בהתאם להיקף ניסיון, מורכבות פרויקטים שניהל, מאפיינים דומים לצרכים שהוגדרו על ידי המשרד, התרשמות כללית ועוד. לעניין ניקוד איכות שיחושב לפי היקף כספי: ניקוד איכות מקסימלי בסעיף זה יינתן לפרויקט בהיקף ביצוע של 50,000,000 ש"ח. ניקוד עבור ניסיון קודם בניהול פרויקטים הכוללים אלמנטים של בטחון ומיגון: ראה גם תשובתנו לשאלה בסעיף י"ג להלן.</p>	<p>סעיפי ניקוד איכות 54 א' עד ב': סעיפים א'+ב' – מדוע ניסיון במבנים עם מאפיינים דומים למאפייני הפרוייקטים של משרד החוץ מוערך רק ב- 6 נקודות מתוך ה- 20, כאשר רוב הנקודות ניתנות לפרוייקטים בהיקפים שכלל לא נדרשים במשרד החוץ – 50,000,000 ש"ח?? מדוע לא ניתן ניקוד לניסיון בעבודה עם מערכות ביטחון מיוחדות – מערכות שמבצעות במבנים של משרד החוץ ואשר יש להם חשיבות עליונה במבנה? ובהמשך לני"ל - מדוע ניסיון עבודה במבנים המוקמים ע"י גופים ממלכתיים בחו"ל שכוללים מיגון ומערכות ביטחון לא זכה לניקוד?</p>	54	8	י"ב
<p>אין שינוי בתנאי המכרז. ניסיון בניהול פרויקטים בתחום השימור מעיד על ניסיון, ידע ייחודי ומקצועיות גבוהה ברמת התכנון וברמת הביצוע. אין שינוי בתנאי המכרז. שימת לב המציעים כי ניקוד איכות עבור ניסיון בתחום מיגון מבנים ניתן ליועץ המוצע גם בסעיף 54 ו' + ז'. כמו כן בסעיפי</p>	<p>ניקוד איכות פרויקט לשימור: מדוע לפרוייקטים לשימור (שהם יחסית נדירים) ניתן אותו הניקוד כמו למיגון שקיים בכל מבנה של נציגות?</p>	54 ה'	9	י"ג

עמוד 5 מתוך 6



מענה המשרד	תוכן השאלה	סעיף במכרז (סעיף בהתאם לנוסח המעודכן)	עמוד בחוברת המכרז	#
איכות 54 א' + ב' ניקוד איכות בתחום מיגון בא לידי ביטוי בתת סעיף: "מאפיינים דומים למאפייני הפרויקטים של משרד החוץ."				
סיווג בטחוני אינו תנאי סף להגשת הצעה למכרז. הבדיקה הבטחונית תבצע לאחר הכרזה על זוכים במכרז. סיווג בטחוני הינו תנאי לחתימת הסכם עם הספק. במידה והמציע הזוכה לא יקבל את אישור הסיווג הבטחוני מקב"ט המשרד מסיבה כלשהי, ההצעה תפסל. ראה הנחיות סעיפים 62+63 בהסכם.	מדוע סיווג בטחוני איננו מהווה תנאי סף, למרות שהוא בין התנאים היסודיים של התאמת היועץ.	46-47	7	י"ד
נספח ב' 1 הצעת מחיר - מופיע בעמוד 23. יש להגיש את הצעת המחיר בהתאם להנחיות בנספח ב'1.	נספח ב-1 לא מופיע בפירוט הנספחים והוא צורף לחומר המכרז.	82	13	ט"ו
לא. בסעיף זה על היועץ להציג ניסיון קודם בניהול פרויקט הנדסי שבוצע בחו"ל.	תנאי סף - ניסיון קודם בניהול פרויקט הנדסי בחו"ל: האם מנהל פרויקטים שעבד כנציג תורמים בארץ כאשר חלק מהתכנון והניהול בוצעו באנגלית יכול לענות על תנאי סף, סעיף 24 ?	24	5	ט"ז
לא. בסעיף זה על היועץ להציג ניסיון קודם בניהול פרויקט הנדסי שבוצע בחו"ל.	תנאי סף - ניסיון קודם בניהול פרויקט הנדסי בחו"ל: האם פרויקט שבוצע בארץ כאשר המזמין וחלק מהמתכננים מחו"ל יכול לענות על הדרישה בתנאי סף סעיף 24 ?	24	5	י"ז

9. כאמור לעיל, המשרד עדכן את חוברת המכרז בהתאם למענה לשאלות הבהרה כמפורט לעיל. את ההצעה למכרז יש להגיש באמצעות חוברת המכרז המעודכנת. החוברת המעודכנת מופיעה באתר האינטרנט של המשרד שבו המכרז פורסם.

10. מועד אחרון להגשת הצעות נדחה ונקבע לתאריך 2.12.2021 בשעה 15:00. ההצעות יוגשו לתיבת המכרזים הדיגיטלית בהתאם לקישור המופיע באתר האינטרנט.

בכבוד רב
ירון ראובני
יו"ר ומזכיר ועדת המכרזים

העתק

מר שלום אסף, מנהל מחלקת פרויקטים בחו"ל, חטיבת משאבים חומריים
גבי הילית גלבר, מנהלת תחום בכירה, התקשרויות, רכש ופיקוח תקציבי, אגף כספים
עו"ד יריב סומך, אגף היועץ המשפטי

עמוד 6 מתוך 6